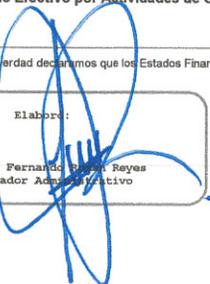
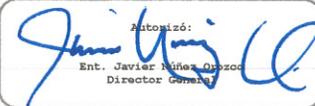


Concepto	2024	2023	Concepto	2024	2023
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>46,261,883</b>	<b>157,708,906</b>	<b>Origen</b>	<b>401,672</b>	<b>2,694,239</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	401,672	2,694,239
Derechos	0	0		0	0
Productos	509	3,357	<b>Aplicación</b>	<b>5,000</b>	<b>21,623,799</b>
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	18,173,959
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	6,105,662	29,967,630	Bienes Muebles	0	3,449,840
			Otras Aplicaciones de Inversión	5,000	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>396,672</b>	<b>(18,929,560)</b>
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	40,155,713	127,737,918			
Otros Orígenes de Operación	0	0	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Aplicación</b>	<b>36,742,777</b>	<b>138,775,988</b>	<b>Origen</b>	<b>3,902,412</b>	<b>20,894,591</b>
Servicios Personales	10,479,670	44,384,930	Endeudamiento Neto	0	0
Materiales y Suministros	3,099,656	14,877,767	Interno	0	0
Servicios Generales	9,428,544	31,582,045	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	3,902,412	20,894,591
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>8,317,511</b>	<b>3,772,592</b>
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	13,333,235	45,237,008	Interno	0	0
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	8,317,511	3,772,592
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>(4,415,099)</b>	<b>17,121,999</b>
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>5,500,679</b>	<b>17,125,356</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>20,548,424</b>	<b>3,423,068</b>
Convenios	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>26,049,103</b>	<b>20,548,424</b>
Otras Aplicaciones de Operación	401,672	2,694,239			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>9,519,106</b>	<b>18,932,918</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró:  
  
 L.C. Luis Fernando Reyes  
 Coordinador Administrativo

Vo. Bo.  
  
 Vo. Bo.

Autonizó:  
  
 Ent. Javier Muñoz Osorio  
 Director General

INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE  
 DEL ESTADO DE ZACATECAS